

Anna Vanhala  
Kehittämisen asiantuntija  
Koulutus- ja kehittämispalvelut  
Hyvinvointi, työ ja kansalaisuus  
Yhteiskuntatieteiden tiedekunta  
Tieteenalakohtainen tohtoriohjelma  
Koulutus- ja kehittämispalvelut  
**Osoitetyyppi: Postiosoite.**  
PL 122  
96101  
Rovaniemi  
Suomi  
**Sähköposti:** anna.vanhala@ulapland.fi



## Työsuhteet

### **Kehittämisen asiantuntija**

Koulutus- ja kehittämispalvelut  
Lapin yliopisto  
Rovaniemi, Suomi  
1 tammik. 2010 → present

### **Hyvinvointi, työ ja kansalaisuus**

Lapin yliopisto  
6 syysk. 2021 → present

### **Väitöskirjatutkija, Yhteiskuntatieteiden tiedekunta**

Lapin yliopisto  
Rovaniemi, Suomi  
1 tammik. 2020 → present

### **Väitöskirjatutkija, Tieteenalakohtainen tohtoriohjelma**

Lapin yliopisto  
1 tammik. 2020 → present

### **Koulutus- ja kehittämispalvelut**

Lapin yliopisto  
Rovaniemi, Suomi  
1 marrask. 2008 → present

## Tutkimusintressit

Yhteiskuntatieteet, sosiologia

Työelämä: työhyvinvointi, työyhteisöjen ja johtamisen kehittäminen, monimuotoiset työyhteisöt, neurodiversiteetti työelämässä.

## Osaaminen

Osaamisalani

Tuotteiden ja palveluiden kehittäminen: laaja-alainen kokemus erilaisista tuotekehitysprosesseista sekä palveluiden muotoilusta yrityksissä ja muissa organisaatioissa.

Projektihallinto: vahva kokemus mm. kansallisten ja kansainvälisten EU-hankkeiden suunnittelusta ja toteuttamisesta

Tiimityötaidot: Paljon kokemusta toimimisesta ja työskentelystä erilaisissa tiimeissä sekä tiimien välisestä yhteistyöstä ja verkostotyöstä.

Organisaatioiden ja yritysten kehittäminen: Vahvuuteni on erilaisten organisaatioiden ja yhteisöiden kehittäminen erilaisin osallistavain menetelmin mm. palvelumuotoilun menetelmät.

Työssäni valmistelen ja toteutan aikuis- ja täydennyskoulutus- sekä organisaatioiden kehittämishankkeita. Toimin ESR-rahoitteisissa hankkeissa asiantuntijana. Toimin, kouluttajana ja kehittämiskonsulttina erilaisissa

koulutuskokonaisuuksissa kehittämisprosesseissa, fasilitoin työpajoja ja ohjaan yrityksiä ja työyhteisöjä kehittämisprosesseissa.

## Myönnöt

### Oikeudenmukainen: AK ESR

Rautio, K. (Muu), Joonas, T. (Muu) & Vanhala, A. (Muu)

Euroopan sosiaalirahasto ESR: 162 418,00 €

01.11.2024 → 30.04.2027

## Tutkimustuotokset

### Parempaa palvelua: vinkkejä, ideoita ja inspiraatiota yrityskehittämiseen

Vanhala, A., Rautio, K., Jokinen, L. & Arminen, K., 2023, Rovaniemi: Lapin yliopisto. 33 s.

### Towards better services: advice, ideas, and inspiration for business development

Vanhala, A., Rautio, K., Jokinen, L. & Arminen, K., 2023, Rovaniemi: Lapin yliopisto. 33 s.

### Pudasjärven kaupungin valmentavan johtamisen malli: Esihenkilön Proppu

Huhtamäki, H., Kilpimaa, P. & Vanhala, A., 24 marrask. 2022, Pudasjärven kaupunki. 44 s.

### Saavutettavuutta Lappiin digitaalisilla palveluilla: arviointiraportti Uusi lappilainen kunta – kuntien digitaaliset lähipalvelut -hankkeesta

Alapuranen, N., Järvi, S., Vanhala, A. & Viinamäki, L., 1 jouluk. 2021, Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu. 43 s. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja. Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; Nro 14/2021).

### Digiajan työhyvinvoinnin työkirja

Kohtakangas, K., Koskitalo, I. & Vanhala, A., 2021, Rovaniemi: Lapin yliopisto. 91 s. (Lapin yliopiston yhteiskuntatieteellisiä julkaisuja. Sarja C. Työpapereita; Nro 7).

### ... Että asioita voisi hoitaa myös sähköisesti tarvittaessa ...: uusi lappilainen kunta – kuntien digitaaliset lähipalvelut –hanke verkkokyselyjen valossa

Alapuranen, N., Järvi, S., Lakela, T., Selkälä, A., Vanhala, A., Viinamäki, L. & Viinamäki, L. (Toimittaja), 17 kesäk. 2019, Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu. 94 s. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja. Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; Nro 11).

### Tehemä yhdessä: ELO-verkostossa tehtävä yhteinen työ Lapissa

Huikuri, S., Kangastie, H., Kilpimaa, P., Petäjämaa, M., Taavetti, A. & Vanhala, A., 2017, julkaisussa: Ajankohtaista elinikäisestä ohjauksesta. 4, s. 4

### Postmoderni yhteisö – suomalainen hiihtoyhteisö Ranskan Alpeilla

Vanhala, A., 13 kesäk. 2003, 56 s.

## Projektit

### Digiajan työhyvinvointi

Holopainen, P. (Vastuuhenkilö), Vanhala, A. (Muu), Aarrevaara, T. (Muu), Kohtakangas, K. (Muu) & Pietiläinen, V. (Muu)

Mukana olevat kunnat, Euroopan sosiaalirahasto

01.02.2019 → 31.12.2021

### Ihmislähtöinen valmentava johtaminen - Esimies aktiivisena toimijana työyhteisön ja työhyvinvoinnin kehittämisessä Pudasjärvellä

Kilpimaa, P. (Muu), Vanhala, A. (Muu) & Vakkala, H. (Muu)

Pudasjärven kaupunki

01.09.2020 → 31.12.2022

**Jatkuvan oppimisen kehittäminen: Arktinen työelämä ja kestävä tulevaisuus**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Ratinen, I. (Vastuuhenkilö), Alaräisänen, H. (Muu), Purtilo-Nieminen, S. (Muu), Vanhala, A. (Muu) & Kangas, M. (Muu)  
Euroopan sosiaalirahasto ESR  
01.01.2024 → 30.04.2026

**Kajaanin yliopistokeskuksen alueellisen**

Vanhala, A. (Tutkija) & Romakkaniemi, N. (Muu)  
OPM  
01.04.2022 → 31.07.2023

**Lapin TNO-palvelut**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Kilpimaa, P. (Muu), Heikkala, M. (Muu) & Vanhala, A. (Muu)  
Euroopan sosiaalirahasto  
01.07.2015 → 31.12.2017

**Lapin yliopiston eMBA-koulutusohjelma naisjohtajille**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Laine, P.-M. (Muu), Meriläinen, S. (Muu) & Vanhala, A. (Muu)  
Useita kuntia, Euroopan sosiaalirahasto  
01.01.2015 → 31.12.2017

**Lappilainen koulutuskumppanuus -hanke**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Vanhala, A. (Muu) & Rautio, K. (Muu)  
01.05.2016 → 31.12.2018

**Matkailualan palvelumuotoiluosaaja**

Vanhala, A. (Muu)  
Työ- ja elinkeinoministeriö  
24.11.2017 → 31.08.2018

**Osaava ikääntyvä yrittäjä**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Vanhala, A. (Muu) & Rautio, K. (Muu)  
Opetushallitus  
28.06.2023 → 30.03.2025

**Osallistavalla johtajuudella pedagogiseen toimintaympäristöön**

Vanhala, A. (Muu)  
KUNNAT  
01.09.2016 → 31.12.2017

**Osallistavalla johtajuudella pedagogiseen toimintaympäristöön -hankkeen koulutusosiot**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Romakkaniemi, N. (Muu), Vanhala, A. (Muu) & Kilpimaa, P. (Muu)  
Kemijärven kaupunki, Rovaniemen kaupunki  
01.09.2016 → 31.12.2017

**Parempaa palvelua — Innovointia ja muutoskyvykkyyttä kaupan ja ravintola-alan yrityksille**

Vanhala, A. (Muu), Jokinen, L. (Muu), Rautio, K. (Muu) & Arminen, K. (Muu)  
Euroopan sosiaalirahasto, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
01.05.2022 → 31.12.2023

**SIRM: Snow and Ice Resort Management - education export to China BSU**

Romakkaniemi, N. (Vastuuhenkilö), Vanhala, A. (Muu) & Posio, E. (Muu)  
Beijing Sport University  
01.08.2018 → 31.12.2020

### **Tekijöiden Lappi - työhyvinvointia kunta-alalle**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Kilpimaa, P. (Muu) & Vanhala, A. (Muu)  
Useita kuntia, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
01.06.2021 → 31.08.2023

### **Tulevaisuuden teknologiat matkailun palveluissa**

Haanpää, M. (Tutkija), Knuutila, T. (Tutkija), García-Rosell, J.-C. (Tutkija), Vanhala, A. (Tutkija), Kuisma, L. (Muu) & Rinne, J. (Tutkija)  
Euroopan sosiaalirahasto  
01.02.2019 → 31.05.2020

### **Työntekijäksi matkailualalle - valmennus**

Vanhala, A. (Muu) & Rautio, K. (Muu)  
Työ- ja elinkeinoministeriö  
01.06.2018 → 31.12.2018

### **Uusi lappilainen kunta - kuntien digitaaliset lähipalvelut**

Koski, A. (Vastuuhenkilö), Vanhala, A. (Muu) & Romakkaniemi, N. (Muu)  
Euroopan maaseuturahasto, KUNNAT  
01.09.2017 → 30.09.2021

### **VOITTO: Voimavaroja, toimintakykyä ja osallisuutta Lappiin**

Suoheimo, M. (Muu), Vanhala, A. (Muu), Sirviö, J. (Muu), Koski, A. (Muu), Kuusela, K. (Vastuuhenkilö) & Alaräisänen, H. (Muu)  
Euroopan sosiaalirahasto, Useita kuntia  
01.08.2017 → 30.04.2021

## **Aktiviteetit**

### **Neurodiversiteetti työyhteisössä - työelämäkokemuksia aikuisten ADHD - oireisten kertomana**

Vanhala, A. (Puhuja)  
31 elok. 2023

### **Research Seminar of the Faculty of Social Sciences: Building, Being, and Becoming Research Communities**

Vanhala, A. (Osallistuja)  
31 elok. 2023 → 1 syysk. 2023

### **Erkka-polku-kehittämisprosessi**

Vanhala, A. (Puheenjohtaja) & Riponiemi, N. (Puheenjohtaja)  
24 tammik. 2023 → 19 huhtik. 2023

### **Valmentavan johtamisen malli Pudasjärven kaupunki**

Vanhala, A. (Puhuja)  
24 marrask. 2022

### **ADHD-diagnoosin saaneiden aikuisten kokemuksia elämänpolulta ja työelämään kiinnittymisestä**

Vanhala, A. (Puhuja)  
1 syysk. 2022 → 2 syysk. 2022

### **YTK:n tutkimusseminaari**

Vanhala, A. (Osallistuja)  
3 syysk. 2021 → 4 syysk. 2021

### **Uusi Lappilainen kunta - kuntien digitaaliset palvelut: työpaja**

Vanhala, A. (Puheenjohtaja)  
2 helmik. 2021

**Uusi Lappilainen kunta - kuntien digitaaliset palvelut: työpaja**

Vanhala, A. (Puheenjohtaja)

14 tammik. 2021

**Uusi Lappilainen kunta - kuntien digitaaliset palvelut: työpaja**

Vanhala, A. (Puheenjohtaja)

19 maalisk. 2018

**Kuntien digitaalisten palveluiden kehittäminen**

Vanhala, A. (Puheenjohtaja)

30 tammik. 2018

**Matkailun laadun kehittäminen Viron ja Latvian alueella**

Vanhala, A. (Puhuja)

25 lokak. 2010 → 26 lokak. 2010

**Barents Tourism Today and Tomorrow II**

Vanhala, A. (Puhuja)

6 toukok. 2009 → 7 toukok. 2009

**Muu koulutus**

Muu tai tuntematon kasvatustieteellinen ja opettajankoulutus, ylempi korkeakouluaste, opettajan pedagoginen pätevyys,

Oulun ammattikorkeakoulu

8 kesäk. 2017 → 19 jouluk. 2019

Myöntöpäivä: 19 jouluk. 2019

Yhteiskuntat. maist., sosiaalitieteet, YTM, sosiologia, Yhteiskuntatieteiden tiedekunta

Myöntöpäivä: 13 kesäk. 2002

2002 → 2003 Erä- ja luonto-opas