

Anna Vanhala  
Kehittämisen asiantuntija  
Koulutus- ja kehittämispalvelut  
Hyvinvointi, työ ja kansalaisuus  
Yhteiskuntatieteiden tiedekunta  
Yleinen tohtoriohjelma  
Koulutus- ja kehittämispalvelut  
**Postiosoite:**  
PL 122  
96101  
Rovaniemi  
Suomi  
**Sähköposti:** anna.vanhala@ulapland.fi



## Työsuhteet

### **Kehittämisen asiantuntija**

Koulutus- ja kehittämispalvelut  
Rovaniemi, Suomi  
1 tammik. 2010 → present

### **Hyvinvointi, työ ja kansalaisuus**

Yhteiskuntatieteiden tiedekunta  
6 syysk. 2021 → present

### **Väitöskirjatutkija, Yhteiskuntatieteiden tiedekunta**

Rovaniemi, Suomi  
1 tammik. 2020 → present

### **Väitöskirjatutkija, Yleinen tohtoriohjelma**

Tutkijakoulu  
1 tammik. 2020 → present

### **Koulutus- ja kehittämispalvelut**

Rovaniemi, Suomi  
1 marrask. 2008 → present

## Tutkimusintressit

Yhteiskuntatieteet, sosiologia  
Työelämä: työhyvinvointi, työyhteisöjen ja johtamisen kehittäminen, monimuotoiset työyhteisöt, neurodiversiteetti työelämässä.

## Osaaminen

Osaamisalani  
Tuotteiden ja palveluiden kehittäminen: laaja-alaista kokemusta erilaisista tuotekehityshankkeista sekä palveluiden muotoilusta.

Projektihallinto: vahva kokemus mm. kansallisten ja kansainvälisten EU-hankkeiden suunnittelusta ja toteuttamisesta

Tiimityötaidot: Paljon kokemusta toimimisesta ja työskentelystä erilaisissa tiimeissä sekä tiimien välisestä yhteistyöstä ja verkostotyöstä.

Organisaatioiden ja yritysten kehittäminen: Vahvuuteni on erilaisten organisaatioiden ja yhteisöiden kehittäminen erilaisin osallistavain menetelmien mm. palvelumuotoilun menetelmät.

Työssäni valmistelen ja toteutan aikuis- ja täydennyskoulutus- sekä organisaatioiden kehittämishankkeita. Toimin ESRrahoitteisissa hankkeissa projektipäällikkönä sekä asiantuntijana. Toimin kouluttajana erilaisissa

täydennyskoulutuskokonaisuuksissa, fasilitoin työpajoja, ohjaan opiskelijoita ja osallistun verkostoyhteistyöhön laajaalaisesti.

## **Myönnöt**

### **Työhyvinvoinnin edist: Utsjoen kunta**

Posio, E., Heikkala, M., Vanhala, A., Koski, A., Riponiemi, N., Alaräisänen, H. & Rautio, K.  
KUNNAT

## **Projektit**

### **Digiajan työhyvinvointi**

Holopainen, P., Vanhala, A., Aarrevaara, T., Kohtakangas, K. & Pietiläinen, V.  
Mukana olevat kunnat, Euroopan sosiaalirahasto ESR  
01.02.2019 → 31.12.2021

### **Ihmislähtöinen valmentava johtaminen - Esimies aktiivisena toimijana työyhteisön ja työhyvinvoinnin kehittämisessä Pudasjärvellä**

Kilpimaa, P., Vanhala, A. & Vakkala, H.  
Pudasjärven kaupunki  
01.09.2020 → 31.12.2022

### **Kajaanin yliopistokeskuksen alueellisen**

Vanhala, A. & Romakkaniemi, N.  
OPM  
01.04.2022 → 31.07.2023

### **Lapin TNO-palvelut**

Koski, A., Kilpimaa, P., Heikkala, M. & Vanhala, A.  
Euroopan sosiaalirahasto ESR  
01.07.2015 → 31.12.2017

### **Lapin yliopiston eMBA-koulutusohjelma naisjohtajille**

Koski, A., Laine, P., Meriläinen, S. & Vanhala, A.  
Useita kuntia, Euroopan sosiaalirahasto ESR  
01.01.2015 → 31.12.2017

### **Lappilainen koulutuskumppanuus -hanke**

Koski, A., Vanhala, A. & Rautio, K.  
01.05.2016 → 31.12.2018

### **Matkailualan palvelumuotoiluosaaja**

Vanhala, A.  
Työ- ja elinkeinoministeriö  
24.11.2017 → 31.08.2018

### **Osallistavalla johtajuudella pedagogiseen toimintaympäristöön**

Vanhala, A.  
KUNNAT  
01.09.2016 → 31.12.2017

### **Osallistavalla johtajuudella pedagogiseen toimintaympäristöön -hankkeen koulutusosiot**

Koski, A., Romakkaniemi, N., Vanhala, A. & Kilpimaa, P.  
Kemijärven kaupunki, Rovaniemen kaupunki  
01.09.2016 → 31.12.2017

### **Parempaa palvelua — Innovointia ja muutuskäykyä kaupaa ja ravintola-alan yrityksille**

Vanhala, A., Jokinen, L. & Rautio, K.  
Euroopan sosiaalirahasto ESR, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

01.05.2022 → 31.08.2023

**SIRM: Snow and Ice Resort Management - education export to China BSU**

Romakkaniemi, N., Vanhala, A. & Posio, E.  
Beijing Sport University  
01.08.2018 → 31.12.2020

**Tekijöiden Lappi - työhyvinvointia kunta-alalle**

Koski, A., Kilpimaa, P. & Vanhala, A.  
Useita kuntia, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus  
01.06.2021 → 01.06.2023

**Tulevaisuuden teknologiat matkailun palveluissa**

Haanpää, M., Knuutila, T., García-Rosell, J., Vanhala, A., Kuisma, L. & Rinne, J.  
Euroopan sosiaalirahasto ESR  
01.02.2019 → 31.05.2020

**Työntekijäksi matkailualalle - valmennus**

Vanhala, A. & Rautio, K.  
Työ- ja elinkeinoministeriö  
01.06.2018 → 31.12.2018

**Uusi lappilainen kunta - kuntien digitaaliset lähipalvelut**

Koski, A., Vanhala, A. & Romakkaniemi, N.  
Euroopan maaseuturahasto, KUNNAT  
01.09.2017 → 30.09.2021

**VOITTO: Voimavaroja, toimintakykyä ja osallisuutta Lappiin**

Suoheimo, M., Vanhala, A., Sirviö, J., Koski, A., Kuusela, K. & Alaräisänen, H.  
Euroopan sosiaalirahasto ESR, Useita kuntia  
01.08.2017 → 30.04.2021

## **Tutkimustuotokset**

**Pudasjärven kaupungin valmentavan johtamisen malli: Esihenkilön Proppu**

Huhtamäki, H., Kilpimaa, P. & Vanhala, A., 24 marrask. 2022, Pudasjärven kaupunki. 44 s.

**Saavutettavuutta Lappiin digitaalisilla palveluilla: arviointiraportti Uusi lappilainen kunta – kuntien digitaaliset lähipalvelut -hankkeesta**

Alapuranen, N., Järvi, S., Vanhala, A. & Viinamäki, L., 1 jouluk. 2021, Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu. 43 s. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja. Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; Nro 14/2021).

**Digiajan työhyvinvoinnin työkirja**

Kohtakangas, K., Koskitalo, I. & Vanhala, A., 2021, Rovaniemi: Lapin yliopisto. 91 s. (Lapin yliopiston yhteiskuntatieteellisiä julkaisuja. Sarja C. Työpapereita; Nro 7).

**... Että asioita voisi hoitaa myös sähköisesti tarvittaessa .... uusi lappilainen kunta – kuntien digitaaliset lähipalvelut –hanke verkkokyselyjen valossa**

Alapuranen, N., Järvi, S., Lakela, T., Selkälä, A., Vanhala, A., Viinamäki, L. & Viinamäki, L. (toim.), 17 kesäk. 2019, Rovaniemi: Lapin ammattikorkeakoulu. 94 s. (Lapin ammattikorkeakoulun julkaisuja. Sarja B. Tutkimusraportit ja kokoomateokset; Nro 11).

**Tehemä yhdessä: ELO-verkostossa tehtävä yhteinen työ Lapissa**

Huikuri, S., Kangastie, H., Kilpimaa, P., Petäjämäki, M., Taavetti, A. & Vanhala, A., 2017, julkaisussa: Ajankohtaista elinikäisestä ohjauksesta. 4, s. 4

**Postmoderni yhteisö – suomalainen hiihtoyhteisö Ranskan Alpeilla**  
Vanhala, A., 13 kesäk. 2003, 56 s.

## **Muu koulutus**

Muu tai tuntematon opettajankoulutus, alin korkea-aste, Oulun ammattikorkeakoulu  
8 kesäk. 2017 → 19 jouluk. 2019  
Myöntöpäivä: 19 jouluk. 2019  
2002 → 2003 Erä- ja luonto-opas

## **Aktiviteetit**

**Valmentavan johtamisen malli Pudasjärven kaupunki**  
Anna Vanhala (Puhuja)  
24 marrask. 2022

**'Global Northern Societies' research community meeting, organised at the Research seminar of the Faculty Social Sciences, University of Lapland**  
Anna Vanhala (Osallistuja)  
1 syysk. 2022 → 2 syysk. 2022

**YTK:n tutkimusseminaari**  
Anna Vanhala (Osallistuja)  
3 syysk. 2021 → 4 syysk. 2021

**Uusi Lappilainen kunta - kuntien digitaaliset palvelut: työpaja**  
Anna Vanhala (Puheenjohtaja)  
2 helmik. 2021

**Uusi Lappilainen kunta - kuntien digitaaliset palvelut: työpaja**  
Anna Vanhala (Puheenjohtaja)  
14 tammik. 2021

**Uusi Lappilainen kunta - kuntien digitaaliset palvelut: työpaja**  
Anna Vanhala (Puheenjohtaja)  
19 maalisk. 2018

**Kuntien digitaalisten palveluiden kehittäminen**  
Anna Vanhala (Puheenjohtaja)  
30 tammik. 2018