

Marjo Suhonen
Professor
Faculty of Social Sciences
Digital Society and Welfare
Global Northern Societies
Welfare, Work and Citizenship
Law, Technology and Design Thinking
Email: marjo.suhonen@ulapland.fi



Employment

Professor

Faculty of Social Sciences
Rovaniemi, Finland
1 Aug 2020 → 31 Dec 2024

Digital Society and Welfare

Faculty of Social Sciences
1 Jan 2021 → 31 Dec 2024

Global Northern Societies

Faculty of Social Sciences
1 Aug 2020 → 31 Dec 2024

Welfare, Work and Citizenship

Faculty of Social Sciences
1 Aug 2020 → 31 Dec 2024

Law, Technology and Design Thinking

Faculty of Law
1 Aug 2020 → 31 Dec 2024

Research outputs

Digitalisaatio haastaa hyvinvointijohtamista ja edellyttää uusia painotuksia hallinnon tutkimukselle

Suhonen, M., Leinonen, J., Nurmi, H., Kivivirta, V. & Syväjärvi, A., 1 Jun 2022, In: Hallinnon tutkimus. 41, 2, p. 166-173

Factors Enabling Innovation Activities: Combining Perspectives of Personnel and Management of a Public University Hospital

Hyrkäs, P., Lunkka, N., Reponen, J. & Suhonen, M., 2022, In: International Journal of Innovation and Learning. 31, 1, p. 70-90 21 p.

Tieto haastaa toimijat ja käytännöt: Hyvinvointitiedon hyödyntäminen osana kuntien hyvinvointijohtamisen strategiatyötä

Leinonen, J., Suhonen, M. & Syväjärvi, A., Nov 2021, In: Focus Localis. 49, 3, p. 22-40 18 p.

Customer value creation in the development of digital health services: discourse analysis

Vieresjoki, P., Kämäräinen, L., Laukka, E., Suhonen, M. & Kanste, O., 18 Jun 2021, In: Finnish Journal of eHealth and eWelfare. 13, 2, p. 160-172

Johtajuuden kehittyminen moniammatillisessa sosiaali- ja terveydenhuollon johtamiskoulutuksessa

Kallio, H., Suhonen, M. & Wiik, H., 27 May 2021, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 58, 2, p. 158-169

Professional boundaries in action: Using reflective spaces for boundary work to incorporate a new healthcare role

Lunkka, N., Jansson, N., Mainela, T., Suhonen, M., Meriläinen, M., Puhakka, V. & Wiik, H., 2021, (E-pub ahead of print)
In: Human Relations. p. 1-28

Ambiguous discursive practices in health-care project plans: a keyword-assisted critical discourse analysis of the term "patient"

Lunkka, N., Lukkarila, P., Laulainen, S. & Suhonen, M., 5 Oct 2020, In: Qualitative Research in Organizations and Management. 16, 1, p. 32-53 22 p.

Asiakaslähtöisyys lapsi- ja perhepalveluiden moniammatillisessa verkostoyhteistyössä vanhempien kokemana

Laitila, H., Lunkka, N. & Suhonen, M., 2020, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 57, 1, p. 3-16

Korona on edellyttänyt sosiaali- ja terveysalan ammattilaisilta ja johtajilta kriittistä tiedonlukutaitoa

Tiirinki, H. & Suhonen, M., 2020, In: THL-blogi. 18.5.2020, 1 p.

Psychosocial Factors at Work after the Implementation of Kinaesthetics in Elderly Care

Stenman, P., Elo, S., Vähäkangas, P., Hantikainen, P., Salo, P. & Suhonen, M., 2020, In: International Journal of Caring Sciences. 13, 1, p. 4-14

A Discursive Sensemaking Perspective on Project-Based Work in Public Healthcare

Lunkka, N., Pietiläinen, V. P. & Suhonen, M., 1 Dec 2019, In: Project Management Journal. 50, 6, p. 657-672

The emergence of sensemaking through socio-material practices

Jansson, N., Lunkka, N., Suhonen, M., Meriläinen, M. & Wiik, H., 12 Nov 2019, In: Journal of Organizational Change Management. 33, 4, p. 597-607

Individualised integration of social and health services for frequent attenders

Ylitalo-Katajisto, K., Tiirinki, H., Jokelainen, J. & Suhonen, M., 10 Oct 2019, In: Journal of Integrated Care. 27, 4, p. 316-327

Persuasive speech in multi-professional change facilitation meetings: A rhetorical discourse analysis

Komulainen, H., Mertaniemi, E., Lunkka, N., Jansson, N., Meriläinen, M., Wiik, H. & Suhonen, M., 28 Jun 2019, In: Journal of Health Organization and Management. 33, 4, p. 396-412

Consumer-led health-related online sources and their impact on consumers: An integrative review of the literature

Laukka, E., Rantakokko, P. & Suhonen, M., 2019, In: Health Informatics Journal. p. 247 - 266

Monialaisia palveluja tarvitsevien tunnistamisen ja ennakoinnin mallit: kartoittava kansainvälinen katsaus

Kivipelto, M., Suhonen, M., Koivisto, J., Tiirinki, H. & Miikki, R., 2019, Helsinki: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos. 28 p. (Työpaperi ; No. 43).

Narratives about workplace spirituality in healthcare projects

Pirkola, H. & Suhonen, M., 2019.

Terveydenhuollon palveluiden ulkoistaminen Suomessa: systemaattinen kirjallisuuskatsaus

Suhonen, H., Rantakokko, P. & Suhonen, M., 2019, In: Focus Localis. 47, 4, p. 23-41

Yksilöistä työyhteisöksi

Suhonen, M., Lunkka, N. & Turkki, L., 2019, *Johtamisen psykologia*. Pietiläinen, V. & Syväjärvi, A. (eds.). 2.p. ed. Helsinki: PS-kustannus, p. 75 - 114

Work-based learning in health care organisations experienced by nursing staff: A systematic review of qualitative studies

Nevalainen, M., Lunkka, N. & Suhonen, M., Mar 2018, In: Nurse Education in Practice. 29, p. 21-29 9 p.

Asiakasprofiilien tunnistaminen hyvinvointikeskuksen suunnitteluvaiheessa

Ylitalo-Katajisto, K., Tiirinki, H., Turkki, L. & Suhonen, M., 2018, In: Focus Localis. 46, 2, p. 28-39 12 p.

Authentic leadership in healthcare: a scoping review

Maliila, N., Lunkka, N. & Suhonen, M., 2018, In: *Leadership in Health Services* . 21, 1, p. 129 - 146

How Practical Nurses, Registered Nurses and Nurse Managers View Practical Nurses' Work Activities

Lavander, P., Suhonen, M., Turkki, L. & Meriläinen, M., 2018, In: *International Journal of Caring Sciences*. 11, 1, p. 23-35

Lyhyt- ja pitkäaikaiset paljon perusterveydenhuollon palveluja käyttävät asiakkaat pohjois-suomen syntymäkohorttiaineistossa

Huhtakangas, M., Tiirinki, H., Bloigu, R., Suhonen, M. & Kanste, O., 2018.

Profiling frequent attenders to social and health care services from the perspective of knowledge-based management

Ylitalo-Katajisto, K., Törmänen, O., Tiirinki, H. & Suhonen, M., 2018, In: *International Journal of Caring Sciences*. 11, 1, p. 371-378

The Finnish healthcare services lean management:health services managers' experiences in a special health care unit

Hihnala, S., Kettunen, L., Suhonen, M. & Tiirinki, H., 2018, In: *Leadership in Health Services* . 31, 1, p. 17-32

Challenges and barriers in developing the division of labour between nurses in a Finnish acute hospital

Lavander, P., Turkki, L., Suhonen, M. & Meriläinen, M., 2017, In: *International Journal of Caring Sciences*. 10, 2, p. 726 - 735

Kerrottu tyytyväisyys, pettymys ja ärtymyssairaalan organisaatiomuutoksen kontekstissa: osastonhoitajat tunnekokemuksiaan merkityksellistämässä

Lunkka, N., Pätsi, J. & Suhonen, M., 2017, In: *Hallinnon tutkimus*. 36, 3, p. 150-165

Students experiences of peer-support during a Master's thesis process

Kaakinen, P., Suhonen, M., Lutovac, S. & Kaasila, R., 2017, In: *Clinical Nursing Studies*. 5, 1, p. 22-28

Workplace spirituality in health care: an integrated review of the literature

Pirkola, H., Rantakokko, P. & Suhonen, M., 1 Oct 2016, In: *Journal of Nursing Management*. 24, 7, p. 859-868

Diversiteetin kohtaaminen moniammatillisessa terveystalon johtamisessa

Tiirinki, H., Suhonen, M., Lunkka, N. & Turkki, L., 2016, *Inhimillinen ja tehokas sosiaali- ja terveysjohtaminen Inhimillinen ja tehokas sosiaali- ja terveysjohtaminen*. Syväjärvi, A. & Pietiläinen, V. (eds.).

Nurse managers' visions of future challenges in health care organizations

Saarnio, R., Suhonen, M. & Isola, A., 2016, In: *Journal of Nursing*. 3, 2, p. 1-8

Staff experiences of the curriculum development process at the University of Oulu Research Unit of Nursing Science and Health Management

Mikkonen, K., Kuivila, H., Patel, H. & Suhonen, M., 2016.

The work done in healthcare projects

Pohjola, T., Suhonen, M., Mattila, K. & Meretoja, R., 2016, In: *Journal of Nursing*. 3, 1

Vallan ilmentyminen sairaalan lääkärin muotokuvissa

Ojala, H., Tiirinki, H. & Suhonen, M., 2016, In: *Suomen lääkärilehti*. 71, 39, p. 2429-3433

Ambiguous meanings of projects as facilitators of sensegiving

Lunkka, N. & Suhonen, M., 2015, In: *Journal of Nursing Management*. 23, 7, p. 842-850

Project work in Finnish KASTE-projects

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2015, In: Scandinavian Journal of Public Administration. 19, 1, p. 45-61

Sairaalan projektit merkitysten materialisoitumisen areenoina: ylihoitajien kokemuksia muutosprosesseista

Lunkka, N., Suhonen, M. & Turkki, L., 2015, In: Hallinnon tutkimus. 34, 3, p. 233-248

Yhteisöllinen oppiminen pro gradu -tutkielmien pienryhmäohjauksessa

Suhonen, M., Kaakinen, P., Kaasila, R. T. & Sarenius, V-M., 2015, In: Yliopistopedagogiikka. 22, 1, p. 12-19

Yhteisöllisyys terveysalan projekteissa

Kananen, A., Pehkonen-Karioja, P., Rantakokko, P. & Suhonen, M., 2015, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 52, 2, p. 118-129

Näkemyksiä tuottavuudesta terveydenhuollon projekteissa

Marttila, J. & Suhonen, M., 2014, In: Kunnallistieteellinen aikakauskirja . 42, 4, p. 375-389

Projektin johtamiseen liittyvät kyvykkyydet kaste-projekteissa

Rantakokko, P., Suhonen, M., Kesti, M. & Paasivaara, L., 2014, In: Premissi. 9, 5, p. 22-28

Tekstianalyysi terveysalan projektien tutkimuksessa

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2014, In: Hallinnon tutkimus. 33, 4, p. 375-383

Vastavuoroisen luottamuksen vahvistaminen terveydenhuollon muutosprosesseissa: psykologisen sopimuksen näkökulma

Tiirinki, H. M. & Suhonen, M., 2014, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 51, 3, p. 177 - 190

Kunnallisen terveydenhuoltojärjestelmän valtion hallintovalvonnan luonne 2000-luvulla: tekstianalyysi lääninhallitusten kanteluratkaisusta

Huczowski, P., Paasivaara, L. & Suhonen, M., 2013, In: Hallinnon tutkimus. 32, 2, p. 113-128

Käsityksiä Liukoksen hoitotyön mallien toteutumisesta muistisairaiden hoitotyössä

Seppänen, K., Saarnio, R., Suhonen, M. & Isola, A., 2013, In: Gerontologia. 27, 3, p. 288-304

Laboratoriohoitajien työtyytyväisyys

Suhonen, M., Paasivaara, L. & Holappa-Girginkaya, J., 2013, In: Premissi. 8, 2, p. 46 - 57

Nurse managers' perceptions related to their leadership styles, knowledge and skills in these areas : a viewpoint: case of health centre wards in Finland

Vesterinen, S., Suhonen, M., Paasivaara, L. & Isola, A., 2013, In: ISRN Nursing. p. 1-8

Projektijohtaminen hyvinvointipalveluissa

Paasivaara, L., Suhonen, M. & Virtanen, P., 2013, 2., tark. ja ajantasaistettu laitos ed. Helsinki: Tietosanoma.

Uusperheen sisarussuhteet strukturalistisen perheterapian näkökulmasta perheneuvolatyössä

Räisänen, M., Suhonen, M. & Wahlberg, K-E. (ed.), 2013, In: PERHETERAPIA. 29, 1, p. 5-14

Weak Signals - tulevaisuuden tekemisen ensioireet

Paasivaara, L., Rantakokko, P., Suhonen, M. & Tiirinki, H., 2013, *Hyvinvointijärjestelmät muuttuvassa toimintaympäristössä : Juhlakirja professori Pirkko Vartiaisen 60-vuotisjuhlan kunniaksi* . Vaasan yliopisto, p. 250-258

Hoitotyön johtajien kokemuksellinen tieto kehittämistyössä

Paasivaara, L., Suhonen, M. & Tiirinki, H., 2012, In: Tutkiva Hoitotyö. 10, 3, p. 41-42

Joustavan ja luovan toiminnan mahdollistava työilmapiiri haasteellisesti käyttäytyvien muistisairaiden hoitotyössä
Saarnio, R., Suhonen, M. & Isola, A., 2012, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 49, 4, p. 29-31

Luottamus terveydenhuollon projekteissa johtajan tulkintana

Ruokamo, H., Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2012, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 49, 3, p. 196-208

Muutosprosessin arvioinnin kehys lähijohtajan näkökulmasta: CSM-teorian sovellus terveydenhuollon työyksikössä

Haataja, M., Tiirinki, H., Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2012, In: Hallinnon tutkimus. 31, 3, p. 217-230

Nurse managers' leadership styles in Finland

Vesterinen, S., Suhonen, M., Isola, A. & Paasivaara, L., 2012, In: Nursing Research and Practice PRACTICE. 212, p. 1-8

Paradoxes in project management - future aspects on development work in health care

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2012, p. 36.

Project culture in Northern health care projects: Aspects for future development

Rantakokko, P., Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2012.

Projektit terveydenhuollon muutoksen keinona: hoitotyöntekijöiden näkökulma

Hantula, R., Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2012, In: Hallinnon tutkimus. 31, 1, p. 36-47

Nurse managers' challenges in project management

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 1 Nov 2011, In: Journal of Nursing Management. 19, 8, p. 1028-1036

Asiakaslähtöisen johtamisen painopisteet terveysalalla kirjallisuuskatsaus

Mertaniemi, A-M., Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2011, In: Premissi. 6, 6, p. 31-36

Factors of human capital related to project success in health care work units

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2011, In: Journal of Nursing Management. 19, 2, p. 246 - 253

Potkua projektiopintoihin terveyshallintotieteessä - kokemuksia opintojakson uudistamisesta

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2011, In: Peda-Forum : yliopistopedagoginen tiedotuslehti. 18, 2, p. 25-28

Projektijohtaminen hyvinvointipalveluissa

Paasivaara, L., Suhonen, M. & Virtanen, P., 2011, Helsinki: Tietosanoma.

Shared human capital in project management: A systematic review of the literature

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2011, In: Project Management Journal. 42, 2, p. 4-16

Tilaa tuottajamalli: huomioita johtamisen haasteista sosiaali- ja terveyspalveluissa

Kaltakari, S., Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2011, In: Kunnallistieteellinen aikakauskirja . 39, 2, p. 121-135

Inhimilliset voimavarat projekteissa

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2010, In: Sosiaalilääketieteellinen aikakauslehti. 47, 2, p. 123-135 13 p.

Kirja-arviointi: Julkinen johtaminen

Rautio, H. & Suhonen, M., 2010, In: Hallinnon tutkimus. 29, 2, p. 173-174 8.

Pohjoinen kohtaa epäillen ydinvoiman

Rautio, H. & Suhonen, M., 2010, In: Kaleva. 17.02.2010

Sosiaali- ja terveydenhuollon kansallisen kehittämisohjelman (Kaste) arviointi: Ensimmäinen väliraportti

Virtanen, P., Lähteenmäki-Smith, K., Toivanen, M., Terävä, E., Ritakallio, M., Paasivaara, L. & Suhonen, M., 2010, Helsinki: Sosiaali- ja terveysministeriö. (Sosiaali- ja terveysministeriön selvityksiä, Vol. 2010:8).

Ydinvoiman terveysvaikutukset huolettavat

Rautio, H. & Suhonen, M. (ed.), 2010, In: Alara : ajankohtaista säteily- ja ydinturvallisuudesta. 19, 1, p. 15-17

Kuntien välinen yhteistyö kehittämishankkeessa

Suhonen, M., Paasivaara, L. & Nikkilä, J., 2009, In: Kunnallistieteellinen aikakauskirja . 37, 1, p. 7 1 p.

Innostavat projektit

Paasivaara, L., Suhonen, M. & Nikkilä, J., 2008, Helsinki: Suomen sairaanhoitajaliitto ry. 152 p. (Suomen sairaanhoitajaliiton julkaisuja).

Osallistajaohjaus sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämishankkeessa

Suhonen, M., Paasivaara, L. & Nikkilä, J., 2008, In: Hallinnon tutkimus. 26, 3, p. 26-37 12 p.

Projektit kiinteä osa työyhteisön kehittämistä

Paasivaara, L., Nikkilä, J. & Suhonen, M., 2008, In: Premissi. 3, 3, p. 13-15

Tekstianalyysin mahdollisuudet ja käytännön sovellukset terveyshallintotieteellisessä tutkimuksessa

Suhonen, M., Paasivaara, L. & Stenvall, J., 2008, In: Hallinnon tutkimus. 27, 2, p. 3-14 2.

Kehittämishankkeen ohjaus: esimerkkinä Kainuun maakuntakokeilu

Suhonen, M., 2007, In: Premissi. 4, p. 46-48

Kehittämishankkeen suunnittelu sidosryhmäyhteistyön intressien näkökulmasta

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2007, In: Hallinnon tutkimus. 26, 4, p. 3-18 2.

Näkökulmia muutoksen johtamiseen

Suhonen, M., 2007, In: Hallinnon tutkimus. p. 91-92

Osallistajaohjaus ristipaineiden keskellä : tapaustutkimus Kainuun maakuntakokeilun sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämishankkeen suunnitteluvaiheesta vuosina 2003-2004

Suhonen, M., 2007, Oulu: Oulun yliopiston kirjasto.

Asiantuntijaosallistuminen Kainuun maakuntakokeilun suunnittelussa - suunnittelijoiden näkemyksiä osallistumismahdollisuuksistaan ja niihin liittyvistä tekijöistä

Suhonen, M., Paasivaara, L. & Nikkilä, J., 2006, In: Kunnallistieteellinen aikakauskirja . 34, 2, p. 122-138

Asiantuntijaosallistuminen sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämishankkeen suunnittelussa

Suhonen, M., 2006, Oulu: M. Suhonen.

Projektiyhteiskunta ja sen kritiikki

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2006, In: Hallinnon tutkimus. 25, 3, p. 52-56 5 p.

Yksityisen, julkisen ja kolmannen sektorin yhteistyön käynnistämisen vaihe hoivapalvelutuotannossa

Paasivaara, L., Suhonen, M. & Nikkilä, J., 2005, In: Hallinnon tutkimus. 24, 4, p. 16-25

Hoivapalveluja yhteistyöllä

Paasivaara, L. & Suhonen, M., 2004, In: Kaleva. 4.9.2004

Kolmas sektori -käsitteen ja tutkimuksen tematisointia Suomessa: kirjallisuuskatsaus

Paasivaara, L., Suhonen, M. & Nikkilä, J., 2004, In: Kunnallistieteellinen aikakauskirja . 32, 2, p. 2-8.

Maakuntalaisten osallistuminen Kainuun halintokokeiluun suunnitteluvaiheessa

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2004, In: Hallinnon tutkimus. 23, 3, p. 48-60.

Ohjaus projektin elinkaarella: esimerkkinä Euroopan sosiaalirahaston rahoittama projekti

Suhonen, M., Paasivaara, L. & Nikkilä, J., 2004, In: Hallinnon tutkimus. 23, 1, p. 38-47

Verkosto-ohjaus ja kansalaisten osallistuminen

Suhonen, M. & Paasivaara, L., 2004, In: Hallinnon tutkimus. 23, 4, p. 62-64.

Projektin toiminnan ohjaaminen projektin elinkaaren eri vaiheissa. Tapaustutkimus Euroopan sosiaalirahaston rahoittamasta projektista

Suhonen, M., 2003, Oulu: M. Suhonen.

Äitien kokemuksia synnytyksen jälkeisestä masennuksesta

Rantaeskola, R. & Suhonen, M., 2000, Oulun seudun ammattikorkeakoulu.

Activities

Väitöskirjan esitarkastus

Marjo Suhonen (Reviewer)
17 May 2022 → 7 Jun 2022

HTM Pia Viklundin väitöskirjan esitarkastus, Vaasan yliopisto

Marjo Suhonen (Reviewer)
2 Sep 2021 → 27 Sep 2021

Väitöskirjan esitarkastus, UEF

Marjo Suhonen (Reviewer)
1 Jun 2021 → 30 Jun 2021

Faculty of Social Sciences (Organisational unit)

Marjo Suhonen (Member)
1 Jan 2021 → 31 Dec 2023

Vastaväittäjänä toimiminen

Marjo Suhonen (Reviewer)
27 Nov 2020

Prizes

Outstanding paper

Suhonen, Marjo (Recipient), 10 Jun 2019

Outstanding Paper in the 2019 Emerald Literati Awards

Malila, N. (Recipient), Lunkka, N. (Recipient) & Suhonen, Marjo (Recipient), 10 Jun 2019